AZIENDA MULTISERVIZI ABBIATENSE GESTIONI AMBIENTALI SPA

Sede legale: VIALE CATTANEO 45 ABBIATEGRASSO (MI)
C.F. e numero iscrizione: 11487760156
Iscritta al R.E.A. n. MI 1510253
Capitale Sociale sottoscritto € 2.192.076,00 Interamente versato
Partita IVA: 11487760156

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Azionisti, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

In continuità con gli esercizi precedenti ed in coerenza con le linee di sviluppo deliberate nel Piano Triennale "2025-2027" (nonché con gli indirizzi e gli obiettivi da Voi espressi), la gestione della Vostra azienda nel corso dell'esercizio sul quale relazioniamo è stata orientata da tre principali linee guida:

- creazione di una cultura di tutela del territorio e di chi lo abita, attraverso l'offerta e la gestione di servizi (anche innovativi) e l'integrazione dei principali portatori d'interesse (pubblici e privati);
- visione di sistema del territorio Abbiatense, Magentino e Castanese;
- approccio proattivo e sistematico verso i Comuni del territorio, coinvolgendoli in modo significativo e collaborativo, anche attraverso il loro auspicato ingresso all'interno della compagine azionaria.

Come nel corso del biennio precedente, nel 2025 la Vostra società si è trovata a dover fronteggiare gli effetti organizzativi, economici e finanziari correlati agli andamenti dell'inflazione e dei tassi d'interesse a livello europeo, che a loro volta negli ultimi mesi sono tornati ad essere influenzati negativamente dall'instabilità geopolitica ed energetica internazionale a tutt'oggi in corso.

Nonostante tale congiuntura, l'andamento degli indicatori di redditività e di efficienza (EBITDA pari ad Euro 1.801.656 contro Euro 1.754.090 del 2024 e EBITDA MARGIN pari al 9% come nel 2024) conferma la complessiva positiva performance della gestione aziendale, nonché la capacità potenziale della gestione di generare flussi finanziari, sebbene il quadro macroeconomico degli ultimi anni abbia deteriorato la solvibilità contributiva di famiglie ed imprese, rallettando la capacità di tramutare in liquidità il potenziale finanziario generato da una pur redditiva ed efficiente gestione.

Fatti di particolare rilievo

Nell'ambito del Servizio "AMBIENTE" il risultato della gestione è stato principalmente determinato:

- dalla proroga dell'affidamento diretto dei servizi di igiene ambientale da parte del Comune Azionista di Abbiategrasso (affidamento diretto scaduto il 16 ottobre 2024 ed in proroga fino al nuovo affidamento deliberato dal Consiglio Comunale il 30 giugno 2025 con decorrenza 15 ottobre 2025);
- dall'attivazione dei servizi integrativi nell'ambito del nuovo affidamento decennale deliberato il 25 ottobre 2024 dal Comune Azionista di Motta Visconti;
- dal consolidamento dei processi organizzativi di erogazione dei servizi;
- da progetti finalizzati alla convergenza agli Schemi Regolatori "TQRIF" II e III da compiersi nel corso del 2025;
- dall'aggiornamento biennale "2024-2025" dei piani economico finanziari TARI/TARIP "2022-2025" determinato dai Consigli Comunali dei Comuni Azionisti nel mese di aprile 2024.

Nell'ambito del Servizio "ENERGIA" il risultato della gestione è stato principalmente determinato:

- dal posticipo dell'attivazione del contratto "EPC - Energy Performance Contract" stipulato con il Comune Azionista di Abbiategrasso e dalla conseguente proroga dell'attuale affidamento diretto del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici comunali;
- dall'entrata a regime (benché nella sola gestione e non ancora nella realizzazione degli investimenti ancora in fase di asseverazione da parte del Comune committente) del contratto "EPC - Energy Performance Contract"

attivato il 1° maggio 2024 con il Comune di Zibido San Giacomo nell'ambito dell'ATI con CAP Holding e ASM Magenta;

- dalla continuità dei contratti in essere con la società partecipata "Aemme Linea Distribuzione S.r.l." aventi ad oggetto prestazioni strumentali ed accessorie a supporto del servizio erogato da quest'ultima sul territorio dei Comuni di Abbiategrasso, Morimondo ed Ozzero (nell'ambito dell'affidamento per dodici anni del servizio di distribuzione del gas assunto nel 2012 dalla stessa società partecipata ed in proroga rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2023 inizialmente fissata);
- dal prosieguo della volatilità dei prezzi energetici che continua ad impegnare sul fronte della capacità di stima dei costi da sostenere e dei conseguenti conguagli da fatturare ai clienti finali.

Nell'ambito dei Servizi "STRUMENTALI" (Cimitero, Neve, Verde) il risultato della gestione è stato principalmente determinato:

- dalla proroga del servizio "Gestione del verde pubblico cittadino" da parte del Comune Azionista di Abbiategrasso (affidamento diretto scaduto l'08 ottobre 2024 ed in proroga fino al nuovo affidamento deliberato dal Consiglio Comunale il 30 luglio 2025 con decorrenza 9 ottobre 2025);
- dalla proroga dell'affidamento diretto del servizio "Gestione Servizi Cimiteriali" da parte del Comune Azionista di Abbiategrasso e da una relativa contrazione delle operazioni cimiteriali eseguite nel corso dell'anno rispetto alle previsioni di Budget 2025;
- dagli affidamenti (non previsti in sede di Budget 2025) del contratto di gestione del verde pubblico cittadino da parte dei Comuni Azionisti di Albairate (15 marzo 2025) e Motta Visconti (1°maggio 2025);
- dal termine degli affidamenti diretti del servizio "Sgombero neve ed antigelo delle strade e marciapiedi cittadini" scaduti il 15 marzo 2024 da parte dei Comuni Azionisti di Abbiategrasso e di Vermezzo con Zelo;
- dal consolidamento del contratto di gestione del verde pubblico cittadino attivato dal 19 agosto 2024 presso il Comune di Cassinetta di Lugagnano.

Nell'ambito del Servizio "FARMACIE COMUNALI" il risultato della gestione è stato principalmente determinato:

- dalla proroga dell'affidamento diretto nel corso del 2025 del servizio da parte del Comune Azionista di Abbiategrasso (attuale affidamento scaduto il 31 dicembre 2024 e prorogato al 31 dicembre 2025), in attesa del nuovo affidamento diretto decennale deliberato dal Consiglio Comunale di Abbiategrasso il 12 settembre 2025 e attivato dal 1°gennaio 2026 sulla base della proposta di gestione di AMAGA incentrata su:

. ulteriore spinta della digitalizzazione, cruciale per fornire risposte in tempo reale ai cittadini e, al contempo, permettere ai professionisti della salute di valorizzare la loro professionalità;

. ristrutturazione della Farmacia Comunale 2 di Viale Mazzini;

. impegno nel cercare di creare un Centro Pediatrico, da ospitare nei locali di via Cantore nei pressi della Farmacia Comunale 1, rispondendo alla forma di associazionismo della medicina di gruppo che offre la copertura temporale del servizio a beneficio dei più piccoli e delle loro famiglie;

. creazione di un Centro Polifunzionale dedicato alla salute e al benessere fisico e psicologico delle persone che sia promotore di progetti di educazione sanitaria con il supporto di specialisti e con la collaborazione di aziende o fondazioni sensibili agli argomenti trattati;

. apertura di una terza Farmacia Comunale, avendo il Comune di Abbiategrasso esercitato il suo diritto di prelazione.

- dal rinvio al quarto trimestre 2025 dell'attivazione dell'affidamento diretto del servizio di nuova istituzione da parte del Comune Azionista di Bareggio (deliberato dal Consiglio Comunale il 20 marzo 2025 ed in sede di Budget 2025 previsto per l'intera durata dell'esercizio), sulla base della proposta di gestione di AMAGA incentrata su:

. servizi alla data odierna non erogati sul territorio comunale (quali ad esempio la disponibilità alla turnazione nei giorni festivi e negli orari notturni, il servizio infermieristico ed il distributore comprensivo di smart locker);

. valorizzazione della zona di ubicazione della Farmacia Comunale di Bareggio presso un immobile di proprietà comunale;

. indicatori di performance in linea con l'esperienza già maturata da AMAGA nella gestione della Farmacie Comunali Abbiatensi;

. i vantaggi per il Comune Azionista derivanti dal sistema di "Controllo Analogo Congiunto" in grado di rafforzare il monitoraggio preventivo, concomitante e consuntivo degli indicatori di performance attesa.

In linea con il Piano Triennale Occupazionale "2025-2027" programmato in termini di risorse umane necessario alle linee di sviluppo deliberate, nel corso del 2025 sono state assunte 15 risorse, di cui 13 risorse destinate ad attività operative, 1 risorsa destinata ai Servizi Generali ("HR Specialist"), 1 risorsa destinata al Servizio "Farmacie Comunali", mentre 6 sono state le risorse che hanno lasciato l'azienda (di cui quattro pensionamenti e due dimissioni).

In linea con il Piano Triennale degli Investimenti "2025-2027" programmato in termini di Capitale Produttivo e di Capitale Organizzativo necessari alle linee di sviluppo deliberate, nel corso del 2025 le immobilizzazioni (al netto

dei relativi fondi ammortamento) sono aumentate per complessivi Euro 519.586 incremento principalmente trainato dagli investimenti destinati al rinnovo del parco mezzi, attrezzature e software aziendale, dagli investimenti nel campo dell'efficientamento energetico e dagli investimenti relativi all'attivazione della Farmacia Comunale di Bareggio.

Infine, con un approccio di tipo multidisciplinare che coinvolge trasversalmente e sinergicamente tutti i Servizi di AMAGA, la Vostra Società ha continuato ad offrire servizi di consulenza finalizzata alla partecipazione ai bandi disponibili per il finanziamento degli investimenti pubblici, all'implementazione di buone pratiche ambientali ed energetiche, nonché di sistemi di tariffazione puntuale dei servizi di igiene ambientale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località	Servizio
V.LE MAZZINI 101	ABBIATEGRASSO	Farmacie
VIA NOVARA 44	ABBIATEGRASSO	Farmacie
V.LE PAPA GIOVANNI XXIII snc	ABBIATEGRASSO	Cimitero
VIA AZAIA NAVIGLIO GRANDE snc	ABBIATEGRASSO	Cimitero
VIA W. TOBAGI 5	ABBIATEGRASSO	Verde
VIA FRA PAMPURI snc	ABBIATEGRASSO	Ambiente
VIA DE GASPERI snc	MOTTA VISCONTI	Ambiente
VIA PALESTRO snc	CASTANO PRIMO	Ambiente
VIA C. BATTISTI 2	ALBAIRATE	Ambiente
VIA IV NOVEMBRE 6	BAREGGIO	Ambiente
PIAZZA S. ROCCO 9/C	MOTTA VISCONTI	Ambiente
VIA FORLANINI 1	CASTANO PRIMO	Ambiente
STRADA PER CASSINETTA snc	ALBAIRATE	Ambiente
VIA DEL LAVORO SNC	CASTANO PRIMO	Ambiente
VIA PROVINCIALE SNC	VERMEZZO CON ZELO	Ambiente
VIA ALCIDE DE GASPERI 45	BAREGGIO	Farmacie

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che la società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Abbiategrasso.

Gli Azionisti (Comuni di Abbiategrasso, Albairate, Bareggio, Cassinetta di Lugagnano, Castano Primo, Morimondo, Motta Visconti e Vermezzo con Zelo) esercitano il Controllo Analogo Congiunto al fine di dare concreta attuazione alle seguenti forme di programmazione e controllo:

1) Programmazione ai sensi Art 42, comma 2, lettera g) del D.LGS 267/2000;
2) Controllo ai sensi dell'art. 147 quater del D.LGS 267/2000;
3) Controllo analogo previsto da:

•Art. 5 e 192 del D.Lgs. 18-4-2016 n. 50
•D.Lgs. 175/2016 Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento agli Art. 2 comma 1 lettera c), Art. 4 , Art. 11 e 16.

•Linee guida ANAC nr. 7, di attuazione del D.Lgs. 18/04/2016 nr. 50 approvate dal Consiglio dell'ANAC in data 15/02/2017, pubblicate in Gazzetta Ufficiale nr. 61 del 14/03/2017".

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**9.110.939**	**44,83 %**	**8.071.409**	**43,02 %**	**1.039.530**	**12,88 %**
Liquidità immediate	**641.223**	**3,16 %**	**455.107**	**2,43 %**	**186.116**	**40,89 %**
Disponibilità liquide	641.223	3,16 %	455.107	2,43 %	186.116	40,89 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Liquidità differite	**7.654.330**	**37,67 %**	**7.105.711**	**37,87 %**	**548.619**	**7,72 %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	7.154.087	35,20 %	6.830.595	36,41 %	323.492	4,74 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	500.243	2,46 %	275.116	1,47 %	225.127	81,83 %
Rimanenze	**815.386**	**4,01 %**	**510.591**	**2,72 %**	**304.795**	**59,69 %**
IMMOBILIZZAZIONI	**11.210.372**	**55,17 %**	**10.690.786**	**56,98 %**	**519.586**	**4,86 %**
Immobilizzazioni immateriali	3.343.997	16,46 %	3.002.680	16,00 %	341.317	11,37 %
Immobilizzazioni materiali	4.454.479	21,92 %	4.276.210	22,79 %	178.269	4,17 %
Immobilizzazioni finanziarie	3.411.896	16,79 %	3.411.896	18,18 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**20.321.311**	**100,00 %**	**18.762.195**	**100,00 %**	**1.559.116**	**8,31 %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**15.099.226**	**74,30 %**	**13.668.891**	**72,85 %**	**1.430.335**	**10,46 %**
Passività correnti	**11.055.099**	**54,40 %**	**9.634.810**	**51,35 %**	**1.420.289**	**14,74 %**
Debiti a breve termine	10.922.148	53,75 %	9.492.828	50,60 %	1.429.320	15,06 %
Ratei e risconti passivi	132.951	0,65 %	141.982	0,76 %	(9.031)	(6,36) %
Passività consolidate	**4.044.127**	**19,90 %**	**4.034.081**	**21,50 %**	**10.046**	**0,25 %**
Debiti a m/l termine	3.247.487	15,98 %	3.193.199	17,02 %	54.288	1,70 %
Fondi per rischi e oneri	588.483	2,90 %	615.152	3,28 %	(26.669)	(4,34) %
TFR	208.157	1,02 %	225.730	1,20 %	(17.573)	(7,78) %
CAPITALE PROPRIO	**5.222.085**	**25,70 %**	**5.093.304**	**27,15 %**	**128.781**	**2,53 %**
Capitale sociale	2.192.076	10,79 %	2.192.076	11,68 %		
Riserve	2.901.230	14,28 %	2.778.671	14,81 %	122.559	4,41 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	128.779	0,63 %	122.557	0,65 %	6.222	5,08 %
TOTALE FONTI	**20.321.311**	**100,00 %**	**18.762.195**	**100,00 %**	**1.559.116**	**8,31 %**

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	46,58 %	47,64 %	(2,23) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	71,31 %	58,16 %	22,61 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	2,89	2,68	7,84 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	1,52	1,20	26,67 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	25,70 %	27,15 %	(5,34) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,53 %	1,71 %	(10,53) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	82,41 %	83,77 %	(1,62) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	(5.988.287,00)	(5.597.482,00)	(6,98) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,47	0,48	(2,08) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre	(1.944.160,00)	(1.563.401,00)	(24,35) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,83	0,85	(2,35) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.944.160,00)	(1.563.401,00)	(24,35) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(2.759.546,00)	(2.073.992,00)	(33,05) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	75,04 %	78,47 %	(4,37) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**19.612.703**	**100,00 %**	**18.910.899**	**100,00 %**	**701.804**	**3,71 %**
- Consumi di materie prime	3.530.705	18,00 %	3.560.178	18,83 %	(29.473)	(0,83) %
- Spese generali	6.721.598	34,27 %	6.513.612	34,44 %	207.986	3,19 %
VALORE AGGIUNTO	**9.360.400**	**47,73 %**	**8.837.109**	**46,73 %**	**523.291**	**5,92 %**
- Altri ricavi	660.865	3,37 %	353.930	1,87 %	306.935	86,72 %
- Costo del personale	7.421.249	37,84 %	6.881.673	36,39 %	539.576	7,84 %
- Accantonamenti	267.604	1,36 %	85.002	0,45 %	182.602	214,82 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	**1.010.682**	**5,15 %**	**1.516.504**	**8,02 %**	**(505.822)**	**(33,35) %**
- Ammortamenti e svalutazioni	1.119.254	5,71 %	1.176.278	6,22 %	(57.024)	(4,85) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine	**(108.572)**	**(0,55) %**	**340.226**	**1,80 %**	**(448.798)**	**(131,91) %**

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Operativo Netto)						
+ Altri ricavi e proventi	660.865	3,37 %	353.930	1,87 %	306.935	86,72 %
- Oneri diversi di gestione	137.495	0,70 %	201.345	1,06 %	(63.850)	(31,71) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**414.798**	**2,11 %**	**492.811**	**2,61 %**	**(78.013)**	**(15,83) %**
+ Proventi finanziari	70.977	0,36 %	12.433	0,07 %	58.544	470,88 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**485.775**	**2,48 %**	**505.244**	**2,67 %**	**(19.469)**	**(3,85) %**
+ Oneri finanziari	(286.394)	(1,46) %	(314.480)	(1,66) %	28.086	8,93 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	**199.381**	**1,02 %**	**190.764**	**1,01 %**	**8.617**	**4,52 %**
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	**199.381**	**1,02 %**	**190.764**	**1,01 %**	**8.617**	**4,52 %**
- Imposte sul reddito dell'esercizio	70.602	0,36 %	68.207	0,36 %	2.395	3,51 %
REDDITO NETTO	**128.779**	**0,66 %**	**122.557**	**0,65 %**	**6.222**	**5,08 %**

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,47 %	2,41 %	2,49 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]]] / TOT.	(0,53) %	1,81 %	(129,28) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	2,21 %	2,67 %	(17,23) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	2,04 %	2,63 %	(22,43) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	485.775,00	505.244,00	(3,85) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	485.775,00	505.244,00	(3,85) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Con cadenza preventiva, concomitante e consuntiva la Vostra Società effettua la ricognizione della mappa dei rischi su tutti gli ambiti organizzativi, aggiornando significatività, probabilità di accadimento, priorità di intervento ed opportunità correlate.

Le azioni per affrontare i rischi e sviluppare le opportunità sono pianificate con cadenza annuale con la finalità di assicurare i risultati attesi, incrementare gli effetti desiderati e prevenire quelli indesiderati.

La mappa dei rischi aggiornata alla data odierna risulta la seguente: evoluzione normativa e conseguente adeguamento; incumbent competitor pubblici e privati; cybersecurity risk; instabilità geopolitica e correlati effetti inflativi sui prezzi delle materie prime e sui dei tassi d'interesse.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta la Vostra Società redige volontariamente il proprio Report Integrato (strumento di rendicontazione della performance ambientale, sociale e di governance, oltre a quella economica, patrimoniale e finanziaria) con l'obiettivo di illustrare in che modo l'Azienda si impegna a creare valore in senso ampio e diversificato non solo nel breve ma anche nel medio e lungo periodo per tutti gli stakeholder.

Il Report Integrato, in linea con le evoluzioni del reporting a livello internazionale, è elaborato in coerenza con l' International <IR> Framework emanato dall'International Integrated Reporting Council (IIRC) e utilizza un set di indicatori, selezionati tra quelli proposti dai GRI Standards 2016.

Il Report Integrato 2025 sarà approvato dagli Amministratori entro i termini di approvazione della rendicontazione semestrale 2025.

Informativa sull'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente.

AMAGA ha sviluppato un Sistema di Gestione acquisendo nel tempo le seguenti certificazioni
· UNI EN ISO 9001:2015, "Sistema di Gestione per la Qualità", applicabile ai seguenti processi: Progettazione, installazione, conduzione, manutenzione di impianti termici e incarico di terzo responsabile; Progettazione e fornitura di servizi di efficienza energetica, anche mediante finanziamenti tramite terzi; Manutenzione del verde; Spazzamento e lavaggio delle strade, raccolta e trasporto rifiuti urbani; Gestione tariffe e rapporti con gli utenti; Servizi cimiteriali.
· UNI CEI 11352:2014, "Sistema di Gestione dell'Energia - Società che forniscono servizi energetici (ESCO)", applicabile all' erogazione di servizi energetici, incluso il finanziamento dell'intervento di miglioramento dell'efficienza energetica;
· UNI EN ISO 50001:2018, "Sistema di gestione dell'energia, applicabile a: Progettazione, installazione, conduzione, manutenzione di impianti termici e incarico di terzo responsabile; P rogettazione e fornitura di servizi di efficienza energetica, anche mediante finanziamenti tramite terzi; Cura e manutenzione del paesaggio, inclusi parchi, giardini ed aiuole; A utoproduzione di energia elettrica mediante impianto fotovoltaico; Spazzamento e lavaggio delle strade, raccolta e trasporto rifiuti urbani, gestione tariffe e rapporti con gli utenti; Gestione ecocentro.
· UNI EN ISO 14001:2015, "Sistema di Gestione per l'Ambiente" finalizzata alla mitigazione e al contenimento degli impatti ambientali delle proprie attività sull'ambiente, applicabile ai seguenti processi: Fornitura di serivzi di: Installazione, conduzione, manutenzione di impianti termici e incarico di terzo responsabile. S ervizi di efficienza energetica; Cura e manutenzione del paesaggio, inclusi parchi, giardini ed aiuole. Spazzamento e lavaggio delle strade, raccolta e trasporto rifiuti urbani, gestione tariffe e rapporti con gli utenti; gestione ecocentro.
· UNI EN ISO 45001: 2018 "Sistema di gestione per la Sicurezza" applicabile ai seguenti processi:
Progettazione, installazione, conduzione, manutenzione di impianti termici e incarico di terzo responsabile; Progettazione e fornitura di servizi di efficienza energetica, anche mediante finanziamenti tramite terzi; Cura e manutenzione del paesaggio, inclusi parchi, giardini ed aiuole; Spazzamento e lavaggio delle strade, raccolta

e trasporto rifiuti urbani, gestione tariffe e rapporti con gli utenti; Gestione ecocentro; Servizi cimiteriali.

· Attestazione SOA di qualificazione all'esecuzione di lavori pubblici (ai sensi del DPR 207/2010). Categoria OS 28 - Classifica IV, ossia la certificazione che qualifica l'Azienda ad appaltare lavori per categorie di opere e per classifiche di importi;

.

AMAGA risulta inoltre qualificata secondo D.P.R. N. 146/2018, Regolamento (UE) 2067/2015,Schema di accreditamento approvato dal Ministero dell'Ambiente con decreto n. 9 del 29/01/2019, ai sensi dell'art. 4 del D.P.R. n. 146/2018, al servizio di "Installazione, riparazione, manutenzione o assistenza, smantellamento di apparecchiature fisse di refrigerazione e condizionamento aria e pompe di calore fisse contenenti taluni gas fluorurati ad effetto serra con dimensione massima del carico senza limiti in kg".

Oggi il motore dei Sistemi di Gestione è rappresentato dall'adesione al principio del "miglioramento continuo" che si sviluppa realizzando, su tutti i processi core e trasversali, cicli annuali di audit di prima e terza parte svolti dall'Organismo di certificazione Bureau Veritas. Ogni anno sono effettuate, in conformità con quanto stabilito dal SGI, due tipologie di audit, interno, condotto dal Responsabile della Qualità, e di terza parte, svolto dall' Ente Certificatore Bureau Veritas.

Politica del Sistema di Gestione per la Qualità e per l'Energia AMAGA si impegna a rendere operante e mantenere attiva la propria Politica integrata Qualità e Ambiente e la propria Politica Energetica attraverso la diffusione dei contenuti in funzione del raggiungimento degli obiettivi e traguardi prefissati, per i quali la politica costituisce il quadro di riferimento. Per garantire la sua continua adeguatezza ed efficacia, la Politica integrata per la Qualità e Ambiente e la Politica Energetica sono periodicamente riesaminate e revisionate in modo da recepire le linee guida della Direzione e/o i cambiamenti avvenuti. Tali documenti sono a disposizione sia del personale che degli Stakeholders aziendali e rappresentano la dichiarazione di intenti dell'Azienda nel rispetto dei principi di qualità e sostenibilità ambientale. Tra gli obiettivi enunciati sono di particolare importanza quelli relativi all'impegno di AMAGA nel promuovere il costante aggiornamento delle capacità professionali di tutto il personale, anticipare le esigenze del mercato/clienti e consolidare il rapporto con i propri Stakeholder di riferimento. Sostenibilità, rispetto dell'ambiente e uso razionale delle risorse energetiche, tramite campagne di sensibilizzazione dei dipendenti e l'engagement dei principali stakeholder, rappresentano ulteriori ambiti su cui AMAGA ha scelto di impegnarsi.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale: nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, ne si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola e di ciò è stato dato atto anche in sede di riunione annuale sulla sicurezza. Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. Si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le imprese controllanti e collegate possono essere riassunti come segue:

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese collegate	173.384	139.061	34.323
verso controllanti	798.106	1.099.560	301.454-
Totale	*971.490*	*1.238.621*	*267.131-*

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	1.457.362	1.429.104	28.258
Totale	*1.457.362*	*1.429.104*	*28.258*

3) Azioni proprie

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di febbraio 2026 la crisi diplomatica israelo/statunitense-iraniana è sfociata in un conflitto bellico.

Il conseguente inasprimento della crisi energetica ed inflativa già in corso produrrà inevitabilmente effetti anche per le società italiane.

Con riferimento alla Vostra Società, alla data odierna non si segnalano elementi ulteriori da menzionare a tal riguardo tali da alterare in maniera significativa i presupposti economici, patrimoniali e finanziari del presente Bilancio d'Esercizio, nonché del Budget 2026 approvato dagli Amministratori nel corso del Consiglio d'Amministrazione del 12 novembre 2025.

Il Consiglio d'Amministrazione resta impegnato a monitorare gli effetti dell'andamento dei costi energetici quale risultante diretta degli eventi bellici.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che nei prossimi mesi si manifesteranno le seguenti iniziative aziendali:

Nel corso del 2026 la Vostra Società continuerà a rendersi disponibile all'affidamento da parte Vostra di quei Servizi attualmente già affidati ad AMAGA S.p.A. ed in scadenza nel corso dell'anno, nonché di quei Servizi erogati da AMAGA S.p.A., attualmente da Voi affidati ad altri operatori ed in scadenza nel corso dell'anno.

Parallelamente, proseguirà l'approccio proattivo, sistematico ed innovativo verso il territorio, coinvolgendo in modo significativo e collaborativo i principali portatori di interessi (pubblici e privati).

Il settore "AMBIENTE", dopo il significativo ampliamento di perimetro dell'ultimo triennio, verrà coinvolto principalmente:

- da progetti finalizzati alla convergenza alla Schema Regolatorio "TQRIF" III da compiersi nel corso del 2025;
- dal consolidamento dei processi organizzativi di erogazione dei servizi già affidati dai Comuni Azionisti;
- dal probabile ampliamento nel corso del 2026 del perimetro dei servizi erogati presso il Comune Azionista di Bareggio;
- dalla predisposizione dei piani economico finanziari secondo la nuova metodologia regolatoria "MTR-3" relativa al quadriennio "2026-2029"

Il settore "ENERGIA" verrà coinvolto principalmente:

- dall'entrata a regime nel corso del 2026 dei contratti "EPC - Energy Performance Contract" con il Comune Azionista di Abbiategrasso e con il Comune di Zibido San Giacomo;
- dalla scadenza di due contratti nell'ambito della c.d. "Attività Non Protetta", per i quali non viene valutata la probabilità di rinnovo;
- dalla continuità dei contratti in essere con la società partecipata "Aemme Linea Distribuzione S.r.l." aventi ad oggetto prestazioni strumentali ed accessorie a supporto del servizio erogato da quest'ultima sul territorio dei Comuni di Abbiategrasso, Morimondo ed Ozzero (nell'ambito dell'affidamento per dodici anni del servizio di distribuzione del gas assunto nel 2012 dalla stessa società partecipata ed in proroga rispetto alla scadenza del 31 dicembre 2023 inizialmente fissata);
- dal prosieguo della volatilità dei prezzi energetici che continua ad impegnare sul fronte della capacità di stima dei costi da sostenere e dei conseguenti conguagli da fatturare ai clienti finali.

Il settore "FARMACIE COMUNALI" verrà coinvolto principalmente:

- dall'attivazione nel corso del 2026 dell'affidamento diretto del servizio già deliberata dal Comune Azionista di Abbiategrasso;
- dal consolidamento dell'affidamento diretto del servizio istituito nel 2025 da parte del Comune Azionista di Bareggio;
- dall'affidamento diretto nel corso del 2026/2027 di una terza farmacia comunale da parte del Comune

Azionista di Abbiategrasso;

Il settore “SERVIZI STRUMENTALI” verrà coinvolto principalmente:

- dal consolidamento dei processi organizzativi di erogazione dei servizi già affidati dai Comuni Azionisti;
- dall’affidamento diretto del servizio “Gestione del verde pubblico cittadino” da parte dei Comuni Azionisti di Cassinetta di Lugagnano e di Morimondo;
- dall’affidamento diretto del servizio “Global Service” da parte del Comune di Cassinetta di Lugagnano.

Come già menzionato all’interno della sezione “Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio”, nel mese di febbraio 2026 la crisi diplomatica israelo/statutunitense-iraniana è sfociata in un conflitto bellico.

Il conseguente inasprimento della crisi energetica ed inflativa già in corso produrrà inevitabilmente effetti anche per le società italiane.

Con riferimento alla Vostra Società, alla data odierna non si segnalano elementi ulteriori da menzionare a tal riguardo tali da alterare in maniera significativa i presupposti economici, patrimoniali e finanziari del presente Bilancio d'Esercizio, nonché del Budget 2026 approvato dagli Amministratori nel corso del Consiglio d'Amministrazione del 12 novembre 2025.

Il Consiglio d'Amministrazione resta impegnato a monitorare gli effetti dell'andamento dei costi energetici quale risultante diretta degli eventi bellici.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall’art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;

- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
  - euro 6.128 alla riserva legale;
  - euro 116.429 alla riserva straordinaria;

Abbiategrasso, 27/03/2026